

**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-I**  
**PAPER-I**  
(Management Concepts)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

**Answer any Five Questions. All questions carry equal marks.**  
*किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

1. Explain the meaning and scope of Management.  
प्रबंध का अर्थ और इसके कार्य-क्षेत्र की व्याख्या कीजिए ।
2. What are the duties of a successful manager ? Explain.  
एक सफल प्रबन्धन के क्या कर्तव्य है ? व्याख्या कीजिए ।
3. Discuss the Contributions of Taylor in field of Scientific Management.  
टेलर के वैज्ञानिक प्रबन्ध सम्बन्धी योगदान की व्याख्या कीजिए ।
4. What is leadership ? Explain its characteristics.  
नेतृत्व क्या है ? इसकी विशेषताओं की व्याख्या कीजिए ।
5. Discuss the various types of Organisation.  
संगठन के विभिन्न प्रकारों की विवेचना कीजिए ।
6. What is meant by formal and informal organization ? What are the differences between the two ?  
औपचारिक एवं अनौपचारिक संगठन का क्या अर्थ है ? दोनों के बीच क्या अन्तर है ?
7. What is Conflict ? Explain its causes and remedies.  
संघर्ष क्या है ? इसके कारणों एवं निदानों की व्याख्या कीजिए ।
8. What is Coordination ? Explain its essential elements.  
समन्वय क्या है ? इसके आवश्यक तत्वों की व्याख्या कीजिए ।
9. Describe the functions of management.  
प्रबन्ध के कार्यों का वर्णन कीजिए ।
10. What do you mean by decision-making ? Explain decision-making process.  
निर्णयन से आपका क्या तात्पर्य है ? निर्णयन प्रक्रिया की व्याख्या कीजिए ।



**Examination Programme, 2019**  
**M.Com (Part-I)**

Date	Papers	Time	Examination Centre
13.07.2019	Paper-I	8.00 AM to 11.00 AM	Nalanda Open University, Patna
16.07.2019	Paper-II	8.00 AM to 11.00 AM	Nalanda Open University, Patna
18.07.2019	Paper-III	8.00 AM to 11.00 AM	Nalanda Open University, Patna
20.07.2019	Paper-IV	8.00 AM to 11.00 AM	Nalanda Open University, Patna
22.07.2019	Paper-V	8.00 AM to 11.00 AM	Nalanda Open University, Patna
24.07.2019	Paper-VI	8.00 AM to 11.00 AM	Nalanda Open University, Patna
26.07.2019	Paper-VII	8.00 AM to 11.00 AM	Nalanda Open University, Patna
30.07.2019	Paper-VIII	8.00 AM to 11.00 AM	Nalanda Open University, Patna

**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-I**  
**PAPER-II**  
(Organizational Behaviour)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

**Answer any Five Questions. All questions carry equal marks.**  
*किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

1. What is Organization ? Describe its characteristics.  
संगठन क्या है ? इसकी विशेषताओं का वर्णन कीजिए ।
2. Discuss classical theory of Organization.  
संगठन के शास्त्रीय सिद्धान्त की विवेचना कीजिए ।
3. Define personality and discuss the nature of personality in the light the definition.  
व्यक्तित्व की परिभाषा दीजिए तथा इसके आलोक में व्यक्तित्व के स्वरूप की विवेचना कीजिए ।
4. Evaluate interview as tool of measuring personality.  
साक्षात्कार का मूल्यांकन व्यक्तित्व मापन के एक उपकरण के रूप में कीजिए ।
5. Define organizational Conflict and describe its characteristics.  
संगठन-संघर्ष की परिभाषा दीजिए तथा इसकी विशेषताओं का वर्णन कीजिए ।
6. Describe various stages of Organizational Development.  
संगठनात्मक विकास की विभिन्न अवस्थाओं का वर्णन कीजिए ।
7. Write an essay on the development of organizational behaviour.  
संगठनात्मक व्यवहार के विकास पर एक निबन्ध लिखिए ।
8. What is group ? How it is structured ? Explain.  
समूह क्या है ? यह कैसे संरचित होता है, स्पष्ट कीजिए ।
9. Discuss Theory X and theory Y of Organization.  
संगठन के सिद्धान्त X और Y की विवेचना कीजिए ।
10. Write notes on any **Two** of the following :—  
निम्नलिखित में से किन्हीं **दो** पर टिप्पणी लिखिए :—
  - (a) Informal Organization (अनौपचारिक संगठन)
  - (b) Fields of Organizational Behaviour (संगठनात्मक व्यवहार के क्षेत्र)
  - (c) Organizational Change (संगठनात्मक परिवर्तन)



**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-I**  
**PAPER—III**  
(Managerial Economics & Business Environment)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

**Answer Five Questions, selecting at least Two Questions from each Group. All questions carry equal marks.**  
*प्रत्येक खण्ड से कम से कम दो प्रश्नों का चयन करते हुए कुल पाँच प्रश्नों का उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

**Group 'A'**

1. What do you mean by "Elasticity of Demand" ? What are the types of Elasticity of demand ?  
माँग के लोच से आप क्या समझते हैं ? माँग के लोच के कौन-कौन से प्रकार हैं ?
2. Describe the Characteristics of managerial economics.  
प्रबंधकीय अर्थशास्त्र की विशेषताओं का वर्णन कीजिए ।
3. What is monopoly ? How prices are determined under monopoly ?  
एकाधिकार क्या है ? एकाधिकार के अन्तर्गत मूल्य निर्धारण किस प्रकार होता है ?
4. What is perfect competition market ? Describe its features. How does it differ from imperfect competition market.  
पूर्ण प्रतियोगिता बाजार क्या है ? इसकी विशेषताओं का वर्णन कीजिए । अपूर्ण प्रतियोगिता बाजार से यह किस प्रकार भिन्न है ?
5. Discuss the Risk and uncertainly bearing theory of profit.  
लाभ के जोखिम और अनिश्चतता वहन सिद्धान्त की विवेचना कीजिए ।
6. Critically discuss the marginal cost pricing method.  
सीमान्त लागत कीमत निर्धारण विधि की आलोचनात्मक व्याख्या कीजिए ।

**Group 'B'**

7. What is Business Environment ? Discuss its Nature and Importance.  
व्यवसायिक पर्यावरण क्या है ? इसकी प्रकृति एवं महत्व की चर्चा कीजिए ।
8. Explain the main features of the Consumer Protection Act, 1986.  
उपभोक्ता संरक्षण अधिनियम, 1986 की प्रमुख विशेषताओं को स्पष्ट कीजिए ।
9. What is meant by Globalization ? Describe its advantages and disadvantages with reference to India.  
भूमंडलीकरण का क्या अर्थ है ? भारतीय संदर्भ में इसके लाभों एवं हानियों का वर्णन कीजिए ।
10. Write briefly an essay on economic systems.  
आर्थिक पद्धतियों पर संक्षेप में एक निबंध लिखिए ।



**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-I**  
**PAPER-IV**

(Statistical Analysis and Data Processing)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

**Answer any Five Questions. All questions carry equal marks. General Calculator is Allowed.**  
*किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं । सामान्य कैलकुलेटर स्वीकार्य है ।*

1. Explain the scope, importance and limitations of Statistics.  
सांख्यिकी के क्षेत्र, उपयोगिता तथा सीमाओं की व्याख्या कीजिए ।
2. What do you understand by frequency distribution ? Explain related terms of frequency distribution with examples.  
आवृत्ति बंटन से आप क्या समझते हैं ? आवृत्ति बंटनों से सम्बन्धित पदों को सोदाहरण समझाइए ।

3. Draw a Histogram and frequency Polygen from the following data :-  
निम्नलिखित तथ्यों के आधार पर आयत चित्र और आवृत्ति बहुभुज बनाइए :-

<i>CI</i>	0 - 5	5 - 10	10 - 15	15 - 20	20 - 25	25 - 30	30 - 35	35 - 40
<i>f</i>	3	7	11	17	14	6	4	2

4. Calculate the mode from the following data :-  
निम्नलिखित आँकड़ों से बहुलक ज्ञात कीजिए :-

<i>CI</i>	0 - 5	5 - 10	10 - 15	15 - 20	20 - 25	25 - 30	30 - 35
<i>f</i>	1	2	10	4	10	9	2

5. Define the Dispersion and explain its measurement.  
अपकिरण को परिभाषित कीजिए तथा इसकी मापों का वर्णन कीजिए ।
6. Find the mean deviation from median from the following data.  
निम्नलिखित आँकड़ों से माध्यिका के मदद से माध्य विचलन ज्ञात कीजिए ।

<i>CI</i>	0 - 10	10 - 20	20 - 30	30 - 40	40 - 50	50 - 60	60 - 70	70 - 80
<i>f</i>	3	7	8	15	10	20	4	6

7. Define Moment and explain its method of measurement.  
परिघात को परिभाषित कीजिए तथा इनकी गणना विधि को समझाइए ।
8. Find the correlation coefficient with the help of Karl Pearson method from the following data.  
निम्नलिखित आँकड़ों द्वारा कार्ल पियरसन का सहसम्बन्ध गुणांक ज्ञात कीजिए ।

<i>Import</i>	56	49	53	58	65	76	58	60	63	58
<i>Export</i>	42	44	58	55	89	98	66	52	50	62

9. Explain the rule of Addition and rule of Multiplication of Probability.  
प्रायिकता के योग एवं गुणन के नियमों की व्याख्या कीजिए ।
10. Define the Binomial and Poisson Distribution, also find its mean and variance.  
द्विपद एवं प्वासन वितरण को परिभाषित कीजिए, साथ ही साथ mean और variance ज्ञात कीजिए ।



**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-I**  
**PAPER-V**

(Accounting for Managerial Decisions)

*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

**Answer any Five Questions. All questions carry equal marks. General Calculator is Allowed.**

*किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं । सामान्य कैलकुलेटर स्वीकार्य है ।*

1. What are the differences between Management Accounting and Financial Accounting ? Explain.  
प्रबन्धकीय लेखांकन और वित्तीय लेखांकन के बीच क्या अन्तर है ? व्याख्या कीजिए ।
2. What is Marginal Costing ? How is it computed ? Give example.  
सीमान्त लागत लेखांकन क्या है ? इसकी गणना किस प्रकार की जाती है ? उदाहरण दीजिए ।
3. Define Ratio Analysis and explain its objectives.  
अनुपात विश्लेषण को परिभाषित कीजिए तथा इसके उद्देश्यों की व्याख्या कीजिए ।
4. What is Cash Flow Statement ? How is it prepared ? Give example.  
रोकड़ प्रवाह विवरण क्या है ? यह किस प्रकार तैयार किया जाता है ? उदाहरण दीजिए ।
5. Describe the functions of a management accountant.  
एक प्रबन्धकीय लेखापाल के कार्यों का वर्णन कीजिए ।
6. Calculate the following ratios with the help of imaginary figures.  
काल्पनिक अंकों की सहायता से निम्नलिखित अनुपातों की गणना कीजिए ।  

(a) Current Ratio (चालू अनुपात)	(b) Quick Ratio (शीघ्र तरल अनुपात)
(c) Inventory Turnover Ratio (स्टॉक आवर्त अनुपात)	(d) Debt-Equity Ratio (ऋण-समता अनुपात)
(e) Debtors Turnover Ratio (देनदार आवर्त अनुपात)	(f) Operating Ratio (संचालन अनुपात)
(g) Proprietary Funds Ratio (स्वामित्व कोष अनुपात)	(h) Net Profit Ratio (शुद्ध लाभ अनुपात)
7. The following informations are given (निम्नलिखित सूचनाएँ दी हुई हैं) :—  

Sales (विक्रय)	Rs. 2,00,000
Variable Cost (परिवर्तनशील लागत)	Rs. 1,20,000
Fixed Cost (स्थिर लागत)	Rs. 30,000

Calculate (गणना कीजिए) :—

  - (a) Break-even point (सम-विच्छेद बिन्दु)
  - (b) New Break-even point if selling price is reduced by 10% (नया सम-विच्छेद बिन्दु यदि विक्रयमूल्य को 10% से कम कर दिया जाता है ।)
  - (c) New Break-even point if variable cost increases by 10% (नया सम-विच्छेद बिन्दु यदि परिवर्तनशील लागत में 10% की वृद्धि हो जाती है ।)
  - (d) New Break-even point if fixed cost increases by 10% (नया सम-विच्छेद बिन्दु यदि स्थिर लागत में 10% की वृद्धि हो जाती है ।)
8. (a) Calculate fund from operations with the help of the following P&L A/c.  
निम्नलिखित लाभ-हानि खाते की सहायता से संचालन से कोष ज्ञात कीजिए ।

Dr	Trading and Profit & Loss A/c		Cr
Particulars	Rs.	Particulars	Rs.
To Expenses	75,000	By Gross Profit	1,12,500
To Depreciation	17,500	By Profit from sale of land	15,000
To Loss on sale of machine	1,000		
To Discount	50		
To Goodwill Written off	5,000		
To Net Profit	28,950		
	<b>1,27,500</b>		<b>1,27,500</b>

- (b) ABC Ltd. has provided the following information :—  
Sales 20,000 units @ Rs. 5 per unit, Variable cost @ Rs. 3 per unit, Fixed cost Rs. 8,000 per annum. Calculate the P.V. ratio and also the break-even sales of the company.  
ABC लिमिटेड द्वारा निम्नांकित सूचनाएँ प्रदान की गई हैं :—  
विक्रय 5 रुपये प्रति इकाई की दर से 20,000 इकाइयाँ, परिवर्तनशील लागत 3 रुपये प्रति इकाई, स्थिर लागत 8,000 रुपये वार्षिक । पी०वी० अनुपात ज्ञात कीजिए । साथ ही कम्पनी का सम-विच्छेद विक्रय भी ज्ञात कीजिए ।

9. Prepare fund flow statement and statement of changes in working capital from the following balance sheets as on 31<sup>st</sup> December 2017 and 31<sup>st</sup> December 2018.

31 दिसम्बर 2017 और 31 दिसम्बर 2018 को समाप्त होने वाले वर्ष के निम्नलिखित आर्थिक चिट्ठों से कोष प्रवाह विवरण और कार्यशील पूँजी में परिवर्तन का विवरण तैयार कीजिए ।

<b>Liabilities</b>	<b>2017 (Rs.)</b>	<b>2018 (Rs.)</b>	<b>Assets</b>	<b>2017 (Rs.)</b>	<b>2018 (Rs.)</b>
Equity Share Capital (समता अंश पूँजी)	3,00,000	4,00,000	Fixed Assets (स्थायी सम्पत्ति)	4,00,000	5,60,000
Loans (ऋण)	80,000	1,00,000	Short-term Investment (अल्पकालीन निवेश)	20,000	24,000
General Reserve (सामान्य संचय)	20,000	50,000	Debtors (देनदार)	1,00,000	90,000
Provision for taxation (करों के लिए प्रावधान)	10,000	12,000	Stock (स्कन्ध)	20,000	30,000
Creditors (लेनदार)	60,000	1,00,000	Bills Receivable (प्राप्य बिल)	80,000	60,000
Bills Payable (देय बिल)	60,000	20,000	Cash (रोकड़)	30,000	50,000
P&L A/c (लाभ-हानि खाता)	1,30,000	1,38,000	Preliminary Expenses (प्रारम्भिक व्यय)	10,000	6,000
	<b>6,60,000</b>	<b>8,20,000</b>		<b>6,60,000</b>	<b>8,20,000</b>

Depreciation was charged during the year at Rs. 8,000.

(वर्ष के दौरान ह्रास के निमित्त 8,000 रु० काटे गए ।)

10. Write notes on any **Two** of the following :—  
निम्नांकित में से किन्हीं **दो** पर टिप्पणी लिखिए :—
- Standard Costing (प्रमाण लागत लेखांकन)
  - Break-even Analysis (सम-विच्छेद विश्लेषण)
  - Financial Statements (वित्तीय विवरण)



**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-I**  
**PAPER-VI**  
(Financial Management)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

***Answer any Five Questions. All questions carry equal marks.***  
*किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

1. Describe the functions of Financial Management.  
वित्तीय प्रबन्ध के कार्यों का वर्णन कीजिए ।
2. What is Business Finance ? What are its sources ? Throw light on the importance of business finance.  
व्यावसायिक वित्त क्या है ? इसके कौन-कौन से स्रोत हैं ? व्यावसायिक वित्त के महत्त्व पर प्रकाश डालिए ।
3. Describe various sources of short-term finance.  
अल्पकालीन वित्त के विभिन्न स्रोतों का वर्णन कीजिए ।
4. What is capital budgeting ? Explain the process of capital budgeting.  
पूँजी बजटिंग क्या है ? पूँजी बजटिंग की प्रक्रिया की व्याख्या कीजिए ।
5. What is meant by Financial Control ? Discuss its organization and importance.  
वित्तीय नियंत्रण का क्या अर्थ है ? इसके संगठन एवं महत्त्व की विवेचना कीजिए ।
6. What do you understand by over-capitalization and under-capitalization ? Describe their relative effects.  
अति-पूँजीकरण एवं अल्प-पूँजीकरण से आप क्या समझते हैं ? इनके सापेक्षिक प्रभावों का वर्णन कीजिए ।
7. What is Working Capital ? Describe its sources.  
कार्यशील पूँजी क्या है ? इसके स्रोतों का वर्णन कीजिए ।
8. Discuss the nature and causes of business failure.  
व्यावसायिक असफलता की प्रकृति एवं कारणों की विवेचना कीजिए ।
9. What is meant by dividend ? Discuss the different forms of dividend.  
लाभांश का क्या अर्थ है ? लाभांश के विभिन्न प्रारूपों की व्याख्या कीजिए ।
10. Explain the nature of business financial decisions. What are the important aspects of financial decisions ?  
वित्तीय निर्णयों की प्रकृति की व्याख्या कीजिए । वित्तीय निर्णयों के प्रमुख अंग क्या हैं ?



**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-I**  
**PAPER-VII**  
(Marketing Management)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

*Answer any Five Questions. All questions carry equal marks.*

*किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

1. Define Marketing. Distinguish between marketing and selling.  
विपणन को परिभाषित कीजिए । विपणन और विक्रयण में अन्तर स्पष्ट कीजिए ।
2. What is Brand ? What is its importance in marketing ? Distinguish Trade Mark from Brand.  
ब्रांड क्या है ? विपणन में इसका क्या महत्त्व है ? ट्रेडमार्क और ब्रांड में अन्तर स्पष्ट कीजिए ।
3. Define personal selling and discuss its main features.  
वैयक्तिक बिक्रय को परिभाषित कीजिए तथा इसकी मुख्य विशेषताओं का विवेचन कीजिए ।
4. What do you mean by 'Product Mix' ? Describe the factors affecting change in product mix.  
'उत्पाद-मिश्रण' से आप क्या समझते हैं ? उत्पाद-मिश्रण में परिवर्तन को प्रभावित करने वाले कारकों का वर्णन कीजिए ।
5. What is meant by market segmentation ? Describe its objectives.  
बाजार विभक्तिकरण का क्या अभिप्राय है ? इसके उद्देश्यों का वर्णन कीजिए ।
6. Describe the methods of pricing.  
मूल्य निर्धारण की विधियों का वर्णन कीजिए ।
7. Explain the distribution channels and their functions.  
वितरण मार्गों और उनके कार्यों की व्याख्या कीजिए ।
8. Describe main principles of consumer behaviour.  
उपभोक्ता व्यवहार के प्रमुख सिद्धान्तों का वर्णन कीजिए ।
9. What is meant by buying decision ? Explain its effects on marketing system.  
क्रय-निर्णय का क्या अर्थ है ? विपणन प्रणाली पर इसके प्रभावों की व्याख्या कीजिए ।
10. Discuss the good and the bad aspects of advertisement.  
विज्ञापन के अच्छे एवं बुरे पहलुओं की विवेचना कीजिए ।





**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-I**  
**PAPER-VIII**  
(Human Resource Management)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

***Answer any Five Questions. All questions carry equal marks.***  
*किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

1. What is Human Resource Management ? Discuss its objectives.  
मानव संसाधन प्रबन्ध क्या है ? इसके उद्देश्यों की विवेचना कीजिए ।
2. What do you understand by recruitment ? Explain the process of recruitment.  
भर्ती से आप क्या समझते हैं ? भर्ती की प्रक्रिया की व्याख्या कीजिए ।
3. Define training and discuss its various types.  
प्रशिक्षण को परिभाषित कीजिए तथा इसके प्रकारों की विवेचना कीजिए ।
4. What is Compensation ? Discuss the different types of Compensation.  
क्षतिपूर्ति क्या है ? क्षतिपूर्ति के विभिन्न प्रकारों की विवेचना कीजिए ।
5. What is morale ? What are the factors (determinants) which influenced morale ?  
मनोबल क्या है ? मनोबल को कौन-कौन से घटक प्रभावित करते हैं ?
6. What is performance appraisal ? Explain its objectives and importance.  
कार्य निष्पादन मूल्यांकन क्या है ? इसके उद्देश्य एवं महत्त्व की व्याख्या कीजिए ।
7. Discuss the meaning and scope of Industrial Relations.  
औद्योगिक सम्बन्ध के अर्थ और विस्तार क्षेत्र की विवेचना कीजिए ।
8. What is meant by industrial dispute ? Discuss its causes and effects.  
औद्योगिक विवाद का क्या अर्थ है ? इसके कारणों एवं प्रभावों की विवेचना कीजिए ।
9. What do you understand by Workers Participation in Management ? What are its objectives ?  
प्रबन्ध में श्रमिकों की सहभागिता से आप क्या समझते हैं ? इसके क्या उद्देश्य हैं ?
10. What do you mean by 'Social Security' ? Discuss its method.  
'सामाजिक सुरक्षा' से आप क्या समझते हैं ? इसके तरीकों की विवेचना कीजिए ।



**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-II**  
**PAPER-IX**  
(Corporate Legal Frame Work)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

**Answer any Five Questions. All questions carry equal marks.**  
*किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

1. Define Joint Stock Company and describe its characteristics.  
संयुक्त पूँजी वाली कम्पनी को परिभाषित कीजिए तथा इसकी विशेषताओं का वर्णन कीजिए ।
2. Describe the procedure of Incorporation of a Company.  
कम्पनी के समायोजन की प्रक्रिया का वर्णन कीजिए ।
3. What is Memorandum of Association ? Describe its Contents.  
पार्षद सीमा नियम क्या है ? इसकी विषय-सामग्री का वर्णन कीजिए ।
4. Define Share. What are the different types of preference share.  
अंश की परिभाषा दीजिए । पूर्वाधिकार अंश कितने प्रकार के होते हैं ?
5. What is Debenture ? Describe different types of debentures. How does it differ from share ?  
ऋण-पत्र क्या है ? इसके विभिन्न प्रकारों का वर्णन कीजिए । यह अंश से किस प्रकार भिन्न है ?
6. What do you mean by Managing Director ? What are his functions ? Distinguish between a 'Managing Director and a Manager.'  
प्रबंध संचालक से आप क्या समझते हैं ? इनके कौन-कौन से कार्य हैं ? प्रबंध संचालक और प्रबंधक के बीच अन्तर स्पष्ट कीजिए ।
7. Under What circumstances the court can pass order for Compulsory winding up of the company ? Explain.  
किन परिस्थितियों में न्यायालय कम्पनी के अनिवार्य समापन का आदेश दे सकता है ? व्याख्या कीजिए ।
8. What is annual general meeting of a Company ? Describe the nature of proceedings of this meeting.  
किसी कम्पनी की वार्षिक सामान्य सभा क्या है ? इस सभा की कार्यवाहियों की प्रकृति का वर्णन कीजिए ।
9. Describe the powers of an Auditor.  
लेखा-परीक्षक (अंकेक्षक) की अधिकार-शक्तियों का वर्णन कीजिए ।
10. Write notes on any **Two** of the following :—  
निम्नांकित में से किन्हीं **दो** पर टिप्पणी लिखिए :—  
(a) Prospectus (प्रविवरण)  
(b) Public Company and private company (सार्वजनिक कम्पनी और निजी कम्पनी)  
(c) Kinds of Company (कम्पनी के प्रकार)



**Examination Programme, 2019**  
**M.Com., Part-II**  
**(All Old Batch Students)**

Date	Paper	Time	Examination Centre
02.09.2019	Paper-IX	3.30 PM to 6.30 PM	MGM College, Kankarbagh Main Road, Patna
04.09.2019	Paper-X	3.30 PM to 6.30 PM	MGM College, Kankarbagh Main Road, Patna
06.09.2019	Paper-XI	3.30 PM to 6.30 PM	MGM College, Kankarbagh Main Road, Patna
07.09.2019	Paper-XII	3.30 PM to 6.30 PM	MGM College, Kankarbagh Main Road, Patna
09.09.2019	Paper-XIII	3.30 PM to 6.30 PM	MGM College, Kankarbagh Main Road, Patna
11.09.2019	Paper-XIV	3.30 PM to 6.30 PM	MGM College, Kankarbagh Main Road, Patna
13.09.2019	Paper-XV	3.30 PM to 6.30 PM	MGM College, Kankarbagh Main Road, Patna
16.09.2019	Paper-XVI	3.30 PM to 6.30 PM	MGM College, Kankarbagh Main Road, Patna
<b>Exam Centre : MGM College, Kankarbagh Main Road, Opposite Chandan Automobiles Hero Showroom, Patna-800020.</b>			

**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-II**  
**PAPER-X**

(Corporate Tax Planning and management)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

**Answer any Five Questions. All questions carry equal marks.**  
*किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

1. Discuss the meaning and characteristics of tax-planning. What are the objectives of tax-planning ?  
कर-नियोजन का अर्थ एवं विशेषताओं की विवेचना कीजिए । कर-नियोजन के उद्देश्य क्या हैं ?
2. Draw a distinction between tax-planning and tax-management.  
कर-नियोजन एवं कर-प्रबन्ध के बीच अन्तर स्पष्ट कीजिए ।
3. Write an essay on tax planning and financial management decisions.  
कर-नियोजन एवं वित्तीय प्रबन्ध निर्णयों पर एक लेख लिखिए ।
4. Explain repair, replacement and renovation stage of an asset.  
सम्पत्ति के मरम्मत, नवीकरण एवं नूतन अवस्था की व्याख्या कीजिए ।
5. What is special tax provision ? Discuss profitability of tax for exporters.  
विशेष कर प्रावधान क्या है ? निर्यातकों के लिए कर लाभदायकता की विवेचना कीजिए ।
6. What do you mean by deduction at source ? Explain the provisions of Income-tax Act about it.  
उद्गम स्थान पर कर कटौती से आप क्या समझते हैं ? इस सम्बन्ध में आय-कर अधिनियम के प्रावधानों को स्पष्ट कीजिए ।
7. Define dividend. How planning of tax is made in respect of dividend ?  
लाभांश को परिभाषित कीजिए । लाभांश के सम्बन्ध में कर नियोजन किस प्रकार किया जाता है ?
8. Mention the conditions to be fulfilled for claiming tax-exemption under section 10B.  
आयकर अधिनियम की धारा 10बी के अन्तर्गत कर छूट प्राप्त करने के लिए आवश्यक शर्तों का उल्लेख कीजिए ।
9. Describe briefly the provision of Sec 206C regarding collection of tax.  
कर-संग्रह के सम्बन्ध में धारा 206सी के प्रावधानों का संक्षेप में वर्णन कीजिए ।
10. Write notes on any **Two** of the following :-  
निम्नांकित में से किन्हीं **दो** पर टिप्पणी लिखिए :-
  - (a) Corporate Tax (निगम कर)
  - (b) Income tax (आयकर)
  - (c) Forms of Business Organization (व्यावसायिक संगठन के प्रारूप)

• • •

**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-II**  
**PAPER–XI**  
(Research Methodology)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

*Answer any Five Questions. All questions carry equal marks.  
किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

1. Describe the main components of research.  
शोध के मुख्य संघटकों का वर्णन कीजिए ।
2. Describe the different types of research problem.  
शोध समस्या के विभिन्न प्रकारों का वर्णन कीजिए ।
3. What is Research Project ? Describe its different constituents.  
शोध-परियोजना क्या है ? इसके विभिन्न संघटकों का वर्णन कीजिए ।
4. What do you mean by thesis report ? Describe the characteristics of a good report.  
शोध-प्रतिवेदन से आप क्या समझते हैं ? एक अच्छे प्रतिवेदन की विशेषताओं का वर्णन कीजिए ।
5. Define hypothesis and throw light on its sources.  
परिकल्पना को परिभाषित कीजिए तथा इसके स्रोतों पर प्रकाश डालिए ।
6. Define primary data and discuss the merits and demerits of interview as a method.  
प्राथमिक प्रदत्त को परिभाषित कीजिए तथा साक्षात्कार के गुणों तथा अवगुणों की विवेचना एक विधि के रूप में कीजिए ।
7. What is Schedule ? Describe the characteristics of a good schedule.  
अनुसूची क्या है ? एक अच्छी अनुसूची की विशेषताओं का वर्णन कीजिए ।
8. Evaluate observation as a technique of Data Collection.  
प्रेक्षण का मूल्यांकन प्रदत्त-संग्रह प्रविधि के रूप में कीजिए ।
9. What is meant by Median and Mode ? Throw light on the importance of Median and Mode in data analysis.  
माध्यिका तथा बहुलक का क्या अर्थ है ? प्रदत्त विश्लेषण में माध्यिका तथा बहुलक के महत्त्व पर प्रकाश डालिए ।
10. Define research and describe its characteristics and importance.  
शोध को परिभाषित कीजिए तथा इसकी विशेषताओं एवं महत्त्व का वर्णन कीजिए ।



**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-II**  
**PAPER–XII**  
(Strategic Management)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

*Answer any Five Questions. All questions carry equal marks.  
किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

1. What is Strategy ? Explain its characteristics.  
व्यूहरचना किसे कहते हैं ? इसकी विशेषताओं को बताइए ।
2. Define Strategic management and describe its advantages.  
व्यूहरचनात्मक प्रबन्ध को परिभाषित कीजिए तथा इसके लाभों का वर्णन कीजिए ।
3. What is Environment ? Discuss the Components of environment.  
वातावरण से आप क्या समझते हैं ? वातावरण के संघटक तत्वों का वर्णन कीजिए ।
4. Discuss the factors affecting strategic choice.  
व्यूहरचनात्मक चयन को प्रभावित करने वाले विभिन्न घटकों का वर्णन कीजिए ।
5. What is Personnel Policy ? Discuss its types.  
सेविवर्गीय नीति से आप क्या समझते हैं ? इसके प्रकारों का वर्णन कीजिए ।
6. What is Strategy Implementation ? Discuss its different aspects.  
व्यूहरचना क्रियान्वयन क्या है ? इसके विभिन्न पहलुओं की चर्चा कीजिए ।
7. Describe the process of Strategic Evaluation.  
व्यूहरचनात्मक मूल्यांकन की प्रक्रिया का वर्णन कीजिए ।
8. Write an essay on Global Strategic decisions.  
वैश्विक व्यूहरचनात्मक निर्णय पर एक निबन्ध लिखिए ।
9. 'Leader are born not made'. Discuss.  
'नेता जन्म से होते हैं, बनाये नहीं जाते' । विवेचना कीजिए ।
10. Write notes on any **Two** of the following :—  
निम्नांकित में से किन्हीं **दो** पर टिप्पणी लिखिए :—  
(a) SWOT Analysis (स्वॉट विश्लेषण)  
(b) Strategic Decision-making (व्यूहरचनात्मक निर्णयन)  
(c) Social Audit (सामाजिक अंकेक्षण)



**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-II**  
**PAPER–XIII**  
(International Marketing Management)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

*Answer any Five Questions. All questions carry equal marks.  
किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

1. What do you understand by International Marketing ? Explain.  
अन्तर्राष्ट्रीय विपणन से आप क्या समझते हैं ? व्याख्या कीजिए ।
2. What do you mean by foreign market selection ? Explain.  
विदेशी बाजार के चुनाव से आप क्या समझते हैं ? स्पष्ट कीजिए ।
3. What is personal selling ? Explain its procedures.  
वैयक्तिक विक्रय क्या है ? इसकी प्रक्रिया की व्याख्या कीजिए ।
4. What is the concept of pricing ? Explain the objective of pricing.  
मूल्य निर्धारण से क्या आशय है ? मूल्य निर्धारण के उद्देश्यों को स्पष्ट कीजिए ।
5. What is the role of Fashion and Style and product Innovation in promoting International Marketing.  
अन्तर्राष्ट्रीय विपणन संवर्द्धन में फैशन एवं शैली तथा उत्पाद नवाचार की क्या भूमिका है ?
6. What is International Marketing Environment ? Throw light on its importance.  
अन्तर्राष्ट्रीय विपणन वातावरण क्या है ? इसके महत्व पर प्रकाश डालिए ।
7. What is meant by branding ? Describe its objectives and advantages.  
ब्रान्डिंग का क्या अर्थ है ? इसके उद्देश्य एवं लाभों का वर्णन कीजिए ।
8. What is Contract manufacturing ? Throw light on its merits and demerits.  
अनुबंधित निर्माण क्या है ? इसके गुण एवं दोषों पर प्रकाश डालिए ।
9. What is International Market Segmentation ? Describe the basis of Segmentation.  
अन्तर्राष्ट्रीय बाजार खण्डकरण क्या है ? खण्डकरण के आधार का वर्णन कीजिए ।
10. What is the meaning of 'Product' ? Explain its characteristics and importance.  
उत्पाद का क्या आशय है ? इसकी विशेषताओं और महत्व की व्याख्या कीजिए ।



**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-II**  
**PAPER–XIV**

(Foreign Trade Policy & Procedure)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

***Answer any Five Questions. All questions carry equal marks.***  
*किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

1. Describe the present foreign trade policy of India.  
भारत की वर्तमान विदेशी व्यापार नीति का वर्णन कीजिए ।
2. Discuss the need and subject matter of marine insurance.  
सामुद्री बीमा की आवश्यकता और विषय-वस्तु की विवेचना कीजिए ।
3. Discuss various types of documents used in export trade.  
निर्यात व्यापार में प्रयुक्त होने वाले विभिन्न प्रकार के दस्तावेजों का वर्णन कीजिए ।
4. Describe briefly the procedures of import.  
आयात की प्रक्रिया का संक्षेप में वर्णन कीजिए ।
5. Write an essay on Foreign Trade Multiplier.  
विदेश व्यापार गुणक पर एक निबन्ध लिखिए ।
6. What do you mean by Terms of Trade ? How these terms of trade affect international trade ?  
व्यापार की शर्तों से आप क्या समझते हैं ? ये शर्तें किस प्रकार अन्तर्राष्ट्रीय व्यापार को प्रभावित करती हैं ?
7. Explain various methods of payment in Foreign Trade.  
विदेशी व्यापार में भुगतान की विभिन्न विधियों की व्याख्या कीजिए ।
8. Describe the main instruments of Commercial Policy.  
वाणिज्यिक नीति के प्रमुख यंत्रों का विवरण प्रस्तुत कीजिए ।
9. What do you mean by Quota ? Describe its different types.  
कोटा से आप क्या समझते हैं ? इसके विभिन्न प्रकारों का वर्णन कीजिए ।
10. Discuss the Opportunity Cost Theory of International Trade.  
अन्तर्राष्ट्रीय व्यापार के अवसर लागत सिद्धान्त की व्याख्या कीजिए ।

• • •

**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-II**  
**PAPER–XV**

(International Business Environment)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

**Answer any Five Questions. All questions carry equal marks.**  
*किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

1. What is Business environment ? Explain the components of International Business Environment.  
व्यावसायिक पर्यावरण क्या है ? अन्तर्राष्ट्रीय व्यावसायिक पर्यावरण के संघटक अंगों की व्याख्या कीजिए ।
2. Discuss the relationship between International Trade and Environment.  
अन्तर्राष्ट्रीय व्यापार तथा पर्यावरण के बीच के सम्बन्धों का विवरण प्रस्तुत कीजिए ।
3. Write an essay on Legal environment of International Trade.  
अन्तर्राष्ट्रीय व्यापार के कानूनी पर्यावरण पर एक निबन्ध लिखिए ।
4. Describe the different methods of Settlement of International trade disputes.  
अन्तर्राष्ट्रीय व्यापारिक विवादों के निपटारे के विभिन्न तरिकों का वर्णन कीजिए ।
5. Throw light on the objectives and functions of International Monetary Fund.  
अन्तर्राष्ट्रीय मुद्रा कोष के उद्देश्यों एवं कार्यों पर प्रकाश डालिए ।
6. What is Globalization ? Explain the Chief features of Globalization.  
वैश्वीकरण क्या है ? इसकी प्रमुख विशेषताओं का वर्णन कीजिए ।
7. Write a brief essay on the Balance of Payment.  
भुगतान संतुलन पर एक संक्षिप्त लेख लिखिए ।
8. Throw light on recent development in the theory of International trade.  
अन्तर्राष्ट्रीय व्यापार के सिद्धान्त में नवीन प्रगति पर प्रकाश डालिए ।
9. What do you mean by the risk of exchange-rate ? Explain the Strategies of managing exchange-rate risk.  
विनिमय-दर के जोखिम से आप क्या समझते हैं ? विनिमय-दर जोखिम के प्रबंधन की रणनीतियों की व्याख्या कीजिए ।
10. Write notes on any **Two** of the following :—  
निम्नांकित में से किन्हीं **दो** पर टिप्पणी लिखिए :—
  - (a) Exchange Control (विनिमय नियंत्रण)
  - (b) European Union (यूरोपीय संघ)
  - (c) Foreign Exchange market (विदेशी विनिमय बाजार)





**NALANDA OPEN UNIVERSITY**  
**Master of Commerce (M.Com.), Part-II**  
**PAPER–XVI**  
(Security Analysis & Portfolio Management)  
*Annual Examination, 2019*

**Time: 3 Hours**

**Full Marks: 80**

**Answer any Five Questions. All questions carry equal marks.**  
*किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।*

1. Define investment and describe its objectives. How does it differ from speculation ?  
निवेश को परिभाषित कीजिए तथा इसके उद्देश्यों का वर्णन कीजिए । सट्टा से यह किस प्रकार भिन्न है ?
2. Define Security and explain security analysis.  
प्रतिभूति की परिभाषा दीजिए तथा प्रतिभूति विश्लेषण की व्याख्या कीजिए ।
3. Define portfolio management and describe its objectives.  
पोर्टफोलियो प्रबन्ध को परिभाषित कीजिए तथा इसके उद्देश्यों का वर्णन कीजिए ।
4. What is investment decision ? On which factors does it depend ? Explain.  
विनियोग निर्णय क्या है ? यह किन कारकों पर निर्भर करता है ? व्याख्या कीजिए ।
5. Explain the various sources of risk of portfolio.  
पोर्टफोलियो जोखिम के विभिन्न स्रोतों की व्याख्या कीजिए ।
6. What is Bond ? What are its different types ?  
बॉण्ड क्या है ? यह कितने प्रकार का होता है ?
7. What do you understand by Capital Market and Money Market ? What are the difference between the two ?  
पूँजी बाजार एवं मुद्रा बाजार से आप क्या समझते हैं ? दोनों के बीच क्या अन्तर है ?
8. What is Economy Analysis ? Explain its features.  
अर्थव्यवस्था विश्लेषण क्या है ? इसके तत्त्वों की व्याख्या कीजिए ।
9. What do you mean by Stock Exchange ? Describe its functions.  
एक स्टॉक बाजार से आप क्या समझते हैं ? इसके कार्यों का वर्णन कीजिए ।
10. Write notes on any **Two** of the following :—  
निम्नांकित में से किन्हीं **दो** पर टिप्पणी लिखिए :—
  - (a) Listing of Securities (प्रतिभूतियों का सूचीकरण)
  - (b) Investment and Gambling (निवेश और जुआ)
  - (c) Life Insurance and General Insurances (जीवन बीमा तथा सामान्य बीमा)

